



**CLUBUL SPORTIV AFUMATI**  
**SOS. BUC.-URZICENI nr.151**  
**CIF 16917213**  
**secretariat@csafumati.ro**

*Nr. de inregistrare*  
**231/29.09.2023**

## **STRATEGIA DE RESPONSABILITATE SOCIALA FOTBALISTICA**

### **CS AFUMATI**

#### **SOLIDARITATE ȘI DREPTURILE OMULUI - RESPECT PENTRU DREPTURILE OMULUI**

Fotbalul este despre oameni, despre pasiunea care strânge la un loc persoane de vârste, origini, educații, naționalități și abilități diferite. Diviziunile și discriminările, care afectează societatea noastră se manifestă, din păcate, și pe terenul de fotbal, în incinta stadioanelor și a bazelor sportive precum și în jurul acestora. Drepturile omului, demnitatea, respectul și egalitatea în drepturi și în șanse trebuie să fie premisele pentru implicarea în fotbal a oricărei persoane. Fotbalul este o comunitate în care oricine este binevenit, oricine are acces egal și se poate bucura de un mediu sigur și protejat. Fiecare dintre noi ar trebui să aibă posibilitatea să se implice în fotbal, în felul care i se potrivește. Sportul, în general și fotbalul în mod particular, are puterea de a promova un stil de viață sănătos, atât din perspectivă fizică, cât și din cea psihică.

Preluând modelul Federației Române de Fotbal cu privire la implementarea politicilor și strategiilor cu privire la responsabilitatea socială fotbalistică cu privire la faptul că a fost prima organizație sportivă din țara noastră, care în anul 2016 a adoptat o Strategie Antidiscriminare, în concordanță cu strategia și cu Angajamentul pentru Drepturile Omului, adoptat de către Comitetul Executiv al FRF în anul 2022, CS AFUMATI va milita pentru implementarea unei strategii a incluziunii sociale, în care nimeni să nu fie discriminat sau marginalizat în baza oricăror trăsături personale, indiferent dacă este vorba de jucători, antrenori, arbitri sau organizatori ai meciurilor de fotbal, spectatori dar și în ce privește orice alte aspecte ale jocului sau alte activități conexe.

Totodată, CS AFUMATI aspiră, preluând modelul FRF, ca fotbalul să devină un promotor de promovare a drepturilor omului în societate, prin angajamentul partenerilor instituționali precum și prin informare, comunicare directă și proiecte educaționale.

CS AFUMATI se alătură campaniei #EqualGame inițiată de UEFA în cadrul programului de responsabilitate socială în fotbal UEFA RESPECT! Această acțiune vine în încercarea de a



promova diversitatea, integrarea și accesibilitatea în fotbal. De asemenea este o acțiune de combatere a discriminării. Mesajul principal pe care UEFA îl transmite în cadrul acestei campanii este următorul: **“Toată lumea are dreptul să se bucure de fotbal, indiferent cine este, de unde este și cum joacă”!** Fotbalul e pentru toți!

Fiind parte a aceluiași fenomen CS AFUMATI susține obiectivele campaniei UEFA #EqualGame conștientizând faptul că toți suntem egali atât în fotbal cât și în viață și de aceea oricine trebuie să aibă posibilitatea de a-și arăta talentul și pasiunea pentru fotbal indiferent cine e sau de unde provine!

### **OBIECTIVE:**

CS AFUMATI este în curs de a își operaționaliza strategia cu privire la respectarea Drepturilor Omului, prin preluarea principiilor acestora în toate regulamentele, politicile și normele interne precum și în relațiile cu FRF parteneri de competiție și/sau parteneri comerciali, își propune pe termen mediu să insereze principiile de promovare a drepturilor omului în toate deciziile strategice, și parteneriatele de orice natură, și obținerea recunoașterii pe plan local a statutului de organizație promotoare a drepturilor omului și va aduce permanent îmbunătățiri mecanismelor proprii de solidaritate, mecanisme care să asigure reziliența fenomenului fotbalistic în plan local.

### **Teme de referință privind respectarea Drepturilor Omului**

- PROMOVAREA ȘI IMPLEMENTAREA OBIECTIVELOR ASUMATE CU PRIVIRE LA RESPECTAREA DREPTURILOR OMULUI, ÎN DOCUMENTELE STATUTARE ȘI REGLEMENTĂRILE INTERNE ALE CS AFUMATI, PRECUM ȘI ÎN RELAȚIILE CU FRF, MEMBRI AFILIAȚI AI FRF, PARTENERI COMERCIALI.
- MĂSURI DE SPRIJIN ÎN CAZ DE NEVOIE, PENTRU MEMBRII AFILIAȚI ȘI ALTE CATEGORII DE BENEFICIARI.
- ASIGURAREA CLIMATULUI CU PRIVIRE LA RESPECTAREA DEMNITĂȚII ȘI A DREPTURILOR FIECĂRUI PARTICIPANT LA FOTBAL.
- MĂSURI DE SPRIJIN, ACORDATE ÎN SPIRITUL LIBERTĂȚII DE DECIZIE ȘI A SOLIDARITĂȚII, PENTRU ORICINE SOLICITĂ ȘANSA DE A JUCA FOTBAL.

### **INITIATIVE IN CURS:**

- Angajamentul pentru Drepturile Omului, adoptat în anul 2022.
- Programe de sprijin pentru personalul contractant și jucători legitimați.
- Participarea la acțiuni umanitare și la programe sociale, dedicate unor categorii defavorizate de practicanți sau susținători ai fotbalului.



**CLUBUL SPORTIV AFUMATI**  
**SOS. BUC.-URZICENI nr.151**  
**CIF 16917213**  
**secretariat@csafumati.ro**

## **POLITICA ANTIRASISM**

Prin conceperea și implementarea Strategiei Antidiscriminare, CLUBUL SPORTIV AFUMATI, pune bazele viitoarelor acțiuni desfășurate în prevenirea și combaterea oricăror forme de discriminare în cadrul clubului, în activitatea fotbalistică competițională și precompetițională și în jurul acestora. În sensul suținerii sustenabile a acțiunilor mai sus menționate conducerea executivă a asociației a conceput prezentele instrumente interne de sesizare și sancționare a manifestărilor rasiste elaborând totodată proceduri de prevenție și management al situațiilor în conformitate cu cele mai recente standarde FRF.

### **Obiective**

- Eradicarea rasismului în toate formele lui de pe teren și din jurul acestuia în plan local.
- Prevenirea și combaterea oricăror forme de discriminare rasială în mediul fotbalistic, de la nivelul de bază până la înalta performanță.

### **Teme de referință privind respectarea politicilor antirasism**

- INSERAREA DE PREVEDERI ANTIRASISM ÎN NORMELE ȘI REGULAMENTELE INTERNE ALE ASOCIAȚIEI,
- PUBLICAREA DE COMUNICATE CU PRIVIRE LA POLITICILE, GHIDURILE ANTIRASISM,
- ELABOREA DE PLANURI DE PREVENȚIE ȘI EDUCAȚIE, CU FOCUS PE COPII ȘI TINERI, ACȚIUNI COLABORATIVE DESFĂȘURATE ÎN CADRUL CLUBULUI,
- IDENTIFICAREA, INVESTIGAREA ȘI SANȚIONAREA RASISMULUI DIN CADRUL CLUBULUI.

### **Inițiative în curs**

- Seminarii, la care vor participa personalul contractant, juctori legitimați în cadrul clubului, reprezentanți părinți, reprezentanți suporteri, dedicat combaterii rasismului, xenofobiei și discriminării.
- Programe educaționale pentru antrenori, delegați joc, jucători.





**CLUBUL SPORTIV AFUMATI**  
**SOS. BUC.-URZICENI nr.151**  
**CIF 16917213**  
**secretariat@csafumati.ro**

## **POLITICA PRIVIND PROTECȚIA COPILOR ȘI A TINERILOR**

Având în vedere că tinerii și copiii constituie marele potențial uman de azi, dar și de mâine, fiind totodată titulari de drepturi și libertăți fundamentale care în realizarea acestora necesită un regim special de asistență și protecție, promovarea drepturilor copiilor și ale tinerilor presupune din partea clubului adoptarea de măsuri pozitive în ceea ce privește aceste categorii de persoane. Luând act de acest drept clubul își asumă obligația de a asigura copiilor și tinerilor condițiile necesare dezvoltării armonioase a aptitudinilor lor fizice și intelectuale.

Siguranța copiilor în sport se referă la acțiunile pe care le întreprindem pentru a ne asigura că toți copiii beneficiază de condiții de siguranță și sunt protejați de orice prejudiciu atunci când sunt implicați în mod direct sau indirect în programele și activitățile noastre de sport/joc.

Procedurile de safeguarding includ: măsuri de prevenție, măsuri de răspuns și măsuri de monitorizare și evaluare.

- Măsurile de prevenție sunt măsurile menite să reducă riscurile ca un copil să fie vătămat;
- Măsurile de răspuns sunt măsurile menite să asigure faptul că, în caz de apariție sau suspectare a unui incident, acest lucru nu este trecut cu vederea și că se întreprind acțiuni prin care se răspunde concret la orice situații potențiale de risc, se asigură și se verifică asistarea copilului și se previne reparația, pe cât posibil, a unor situații similare.

COPIL	Conform acestor proceduri de safeguarding și în acord cu Convenția ONU cu privire la Drepturile Copilului din 1989 și Legea 272/2004, copil este orice persoană cu vârsta sub optsprezece ani.
ABUZUL	înseamnă orice acțiune voluntară a unei persoane care se află într-o relație de responsabilitate, încredere sau de autoritate față de copil, prin care viața, dezvoltarea normală fizică, mintală, spirituală, morală și socială, integritatea corporală și sănătatea fizică și mintală a copilului sunt puse în pericol (conform Legii nr. 272/2004 privind protecția și promovarea drepturilor copilului, republicată, cu modificările și completările ulterioare)
PREJUDICIU	orice acțiune care compromite siguranța și bunăstarea unui copil. Prejudiciile pot apărea în diferite circumstanțe, ori atunci când o persoană alege în mod intenționat să își folosească greșit autoritatea sau încrederea de care se bucură și abuzează un copil, ori pentru că practicile de safeguarding sunt insuficiente (posibil din cauza lipsei de formare și de conștientizare – de exemplu inabilitatea de a supraveghea în mod adecvat copiii sau lipsa de intervenție/acțiune).
VIOLENȚA ASUPRA	reprezintă forme de rele tratamente produse de către părinți sau de orice altă persoană aflată în poziție de răspundere, putere ori în relație de încredere cu



COPILULUI	copilul, care produc vătămare actuală sau potențială asupra sănătății acestuia și îi pun în pericol viața, dezvoltarea, demnitatea și moralitatea. În funcție de caracteristicile și de gravitatea faptei, violența asupra copilului antrenează răspunderea civilă, disciplinară sau penală a făptuitorului/agresorului (definiția conform Hotărârii de Guvern nr. 49/2011 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind prevenirea și intervenția în echipă multidisciplinară și în rețea în situațiile de violență asupra copilului și de violență în familie și a Metodologiei de intervenție multidisciplinară și interinstituțională privind copiii exploatați și aflați în situații de risc de exploatare prin muncă, copiii victime ale traficului de persoane, precum și copiii români migranți victime ale altor forme de violență
VIOLENȚA PSIHOLÓGICĂ - BULLYING	este "acțiunea sau seria de acțiuni fizice, verbale, relaționale și/sau cibernetice, într-un context social dificil de evitat, săvârșite cu intenție, care implică un dezechilibru de putere, au drept consecință atingerea demnității ori crearea unei atmosfere de intimidare, ostile, degradante, umilitoare sau ofensatoare, îndreptate împotriva unei persoane sau grup de persoane și vizează aspecte de discriminare și de excludere socială, care pot fi legate de apartenența la o anumită rasă, naționalitate, etnie, religie, categorie socială sau la o categorie defavorizată ori de convingerile, sexul sau orientarea sexuală, caracteristicile personale, acțiune sau serie de acțiuni, comportamente ce se desfășoară în unitățile de învățământ și în toate spațiile destinate educației și formării profesionale." Sunt excluse termenului de violență psihologică – bullying, relațiile violente dintre adulți și copii și relațiile violente dintre adulți care se supun reglementărilor altor acte normative.

### **Tratarea incidentelor și preocupărilor privind protecția copilului**

**Toate incidentele și preocupările privind siguranța și bunăstarea copiilor vor fi tratate cu seriozitate și soluționate conform procedurilor de safeguarding.**

**CLUBUL SPORTIV AFUMATI va asigura cadrul de semnalare a suspiciunilor de abuz (inclusiv raportările anonime).**

**Raportările vor fi direcționate către Persoana Responsabilă cu Siguranța Copilului (introduceți datele sale de contact) sau, în situațiile în care acest lucru nu este posibil (incidentul îl/o privește), șefului de departament, managerului de Resurse Umane sau Directorului/Președintelui CS AFUMATI.**

### **Raportarea incidentelor**

**CS AFUMATI are o procedură clară pentru raportarea și investigarea incidentelor și preocupărilor care este comunicată tuturor celor care lucrează cu organizația, inclusiv copiilor și familiilor.**

**Consemnările scrise ale tuturor rapoartelor primite (chiar și raportările vagi) vor fi stocate într-un loc sigur, confidențial de către Persoana Responsabilă cu Siguranța Copilului, indiferent de rezultatul raportării.**

**Toate raportările, investigațiile și managementul incidentelor privind siguranța copilului vor fi în conformitate cu legislația națională (Legea nr. 272/2004 și HG nr. 49/2011).**

**În situația necesității raportării situației constatate, existând suspiciunea de violență asupra copilului, este informată direcția generală de asistență socială și protecția copilului (DGASPC) din județul/sectorul respectiv, în vederea asigurării protecției și siguranței copilului, respectând cadrul legal național și interesul superior al copilului.**

**Prin urmare, vor fi implicate doar persoanele a căror participare este necesară pentru a investiga**



suspiciunea de abuz sau pentru a oferi asistență medicală sau psihologică copilului.

Se va consemna în scris fiecare intervenție, iar documentul va fi semnat de către persoanele implicate și de către Persoana Responsabilă cu Siguranța Copilului din CS AFUMATI și va fi transmis DGASPC și poliției.

În situațiile care impun se solicită și sprijinul serviciului de ambulanță. 2.2.3 Clauza de protecție a avertizorilor de integritate Situațiile de violență semnalate vor fi investigate de către profesioniști interni sau externi (Direcțiile Generale de Asistență Socială și Protecția Copilului, Poliție) în funcție de natura și gravitatea lor.

În situația în care se semnalează o suspiciune care nu se confirmă, CS AFUMATI nu va lua măsuri punitive împotriva persoanei care a efectuat semnalarea acestor suspiciuni, cu excepția cazurilor în care se constată intenții răuvoitoare.

## **MONITORIZARE ȘI EVALUARE**

CS AFUMATI își ia angajamentul de a îmbunătăți încontinuu procedurile de safeguarding. Acestea sunt într-o evoluție continuă și vor fi modificate periodic în urma experienței acumulate. Cel puțin o dată pe an, CS AFUMATI își va evalua procedurile de safeguarding și de implementare a acestora, printr-un proces de autoevaluare.

Pe baza acestei evaluări, se va elabora un plan anual operațional, cu acțiuni care vor aborda orice lacune de implementare a acestei proceduri, în vederea minimizării riscurilor identificate. Periodic, CS AFUMATI va solicita o evaluare externă a implementării și a gradului de adecvare a procedurilor de safeguarding pentru copii, în sport.

Procedurile de safeguarding vor fi revizuite în fiecare an, dacă situația o impune.

Această politică a fost adoptată de CLUB SPORTIV AFUMATI la data de 29.09.2023 și intră în vigoare la aceeași dată.



**CLUBUL SPORTIV AFUMATI**

**SOS. BUC.-URZICENI nr.151**

**CIF 16917213**

**secretariat@csafumati.ro**

## **EGALITATE ȘI INCLUZIUNE SOCIALĂ**

Având în vedere că Federația Română de Fotbal explorează modalități de încurajare a diversității și de oferire de șanse egale fiecăruia dintre membrii comunității fotbalistice, CS AFUMATI va introduce standardele de guvernanță cu privire la drepturi și șanse egale identificate de FRF în propria organizație și în toate activitățile organizate sub egida sa.

Totodată CS AFUMATI va participa la programele FRF de formare implicându-și antrenorii, jucătorii, oficialii sau alți reprezentanți ai clubului în acțiuni de conștientizare a importanței egalității de șanse și incluziunii sociale.

### **Teme de Referință privind Egalitatea de Șanse și Incluziunea Socială**

- INTRODUCEREA DE PREVEDERI, ÎN REGULAMENTELE ȘI NORMELE INTERNE ALE CLUBULUI, CU PRIVIRE LA EGALITATEA DE ȘANSE ȘI INCLUZIUNE SOCIALĂ.
- PROMOVAREA EGALITĂȚII DE ȘANSE A FEMEILOR, PERSOANELOR CU DIZABILITĂȚI SAU DE ORICE RASĂ ÎN TOT CEEA CE INSEAMNĂ ACTIVITATE FOTBALISTICĂ DESFĂȘURATĂ/ORGANIZATĂ DE CS AFUMATI.
- PLANURI DE PREVENȚIE ȘI EDUCAȚIE, CAMPANII DE COMUNICARE ȘI PROMOVARE A EGALITĂȚII DE ȘANSE ȘI INCLUZIUNII SOCIALE.
- PLAN DE MĂSURI ÎMPOTRIVA DISCRIMINĂRII DE GEN, VÂRSTĂ, ORIENTARE SEXUALĂ, RELIGIE SAU ABILITĂȚI.

### **OBIECTIVE**

- Crearea unui cadru fotbalistic care să garanteze asigurarea de drepturi și șanse egale pentru toate persoanele implicate.
- Implementarea principiilor drepturilor și șanselor egale în întreaga activitate a clubului, în scopul asigurării respectului și încurajării exprimării libere și contribuției fiecărei persoane implicate la nivel de club în jocul de fotbal.

### **Inițiative în curs**

- Implicarea personalului contractant din cadrul clubului în programele educaționale organizate de FRF pentru antrenori, delegați de meci, alte categorii de personal implicate în organizarea/desfășurarea activităților legate de fotbal.
- Crearea de programe proprii de conștientizare și angajament a persoanelor care activează la toate nivelurile fotbalistice din cadrul clubului.
- Implicarea în inițiativele Federației Române de Fotbal care privesc promovarea egalității de șanse și incluziunii sociale .





**CLUBUL SPORTIV AFUMATI**

**SOS. BUC.-URZICENI nr.151**

**CIF 16917213**

**secretariat@csafumati.ro**

## **FOTBAL PENTRU TOATE ABILITĂȚILE**

Având în vedere că mediul fotbalistic și infrastructura care deservește fenomenul fotbalistic trebuie să fie accesibile pentru oricine dorește să participe, ca practicant sau suporter, indiferent de abilitățile personale, CS AFUMATI încurajează antrenorii și personalul implicat în organizarea proprii activități sportive să promoveze fotbalul pentru toate abilitățile garantând oricarei persoane, indiferent de abilități, dreptul de a practica sau de a participa activ în fotbal. Mai mult, clubul va combate activ îngrădirile privind participarea la fenomenul fotbalistic prin asigurarea unui nivel facil de accesibilitate pe terenul bazei sportive la evenimentele sportive proprii precum și la vestiarele sau la alte facilități ale bazei sportive CS AFUMATI.

### **Teme de Referință cu privire la Fotbalul pentru Toate Abilitățile**

- CREAREA DE OPORTUNITĂȚI PENTRU PRACTICAREA FOTBALULUI, PRECUM ȘI DE ANGAJARE ȘI VOLUNTARIAT
- ÎMBUNĂTĂȚIREA ACCESIBILITĂȚII PE STADIOAN, SI LA ALTE FACILITĂȚI ASIGURATE DE CS AFUMATI
- ABORDAREA DE TEME CU PRIVIRE LA FOTBALUL PENTRU TOATE ABILITĂȚILE ÎN CADRUL CONSFĂTUIRILOR INTERNE

### **Obiective**

- Garantarea accesului neîngrădit pentru fiecare persoană care dorește să joace sau să vizioneze meciurile de fotbal organizate de către CS AFUMATI
- Garantarea asigurării de posibilități pentru fiecare persoană care dorește să-și găsească un loc de muncă în cadrul clubului

### **Inițiative în curs**

- Parteneriate pentru promovarea fotbalului pentru toate abilitățile cu autoritățile.
- Promovarea fotbalului pentru toate abilitățile pe platformele de comunicare ale clubului.





**CLUBUL SPORTIV AFUMATI**

**SOS. BUC.-URZICENI nr.151**

**CIF 16917213**

**secretariat@csafumati.ro**

## **RESPECT PENTRU MEDIUL ÎNCONJURĂTOR**

Problemele de mediu pot reprezenta un potential risc pentru fotbal. Situații determinate de schimbările climatice, precum inundații sau condițiile meteo extreme care au afectat deja infrastructura fotbalistică și au schimbat modul în care sunt organizate competițiile fotbalistice, atât la nivel profesionist, cât și de amatori. Totodată, poluarea și încălzirea globală au un efect negativ asupra performanței jucătorilor de fotbal și pot avea consecințe de durată asupra sănătății acestora. Impactul fotbalului asupra mediului se manifestă în organizarea evenimentelor sportive, precum și construirea și managementul facilităților, din perspectiva deplasărilor, a transportului, a consumului de energie sau apă și a tratamentului deșeurilor CS AFUMATI își va focaliza acțiunile pe conștientizarea partenerilor care îi pun la dispoziție bazele sportive că trebuie să reducă pierderile energetice, a emisiilor și a amprentei de carbon în evenimentele și operațiunile proprii. Totodată, beneficiind de popularitatea fenomenului fotbalistic va desfășoara campanii de chemare la acțiune în combaterea impactului asupra mediului al activității cotidiene a fiecăruia dintre noi.

### **Teme de Referință privind Angajamentul pentru Mediu**

- REDUCEREA EMISIILOR DE CARBON DIRECTE ȘI INDIRECTE PRODUSE DE ORGANIZAREA PROCESULUI DE INSTRUIRE ȘI/SAU ACTIVITĂȚII COMPETIȚIONALE
- PREVENȚIA ȘI MONITORIZAREA IMPACTULUI ASUPRA MEDIULUI A EVENIMENTELOR SPORTIVE ORGANIZATE, SAU LA CARE PARTICIPĂ CS AFUMATI
  - PROMOVAREA ȘI APLICAREA ANGAJAMENTULUI PENTRU MEDIU ÎN FOTBALUL DIN ROMÂNIA
- IMPLEMENTAREA DE CAMPANII DE CONȘTIENTIZARE ȘI ACȚIUNE ÎN FAVOAREA PROTECȚIEI MEDIULUI ÎN COMUNITATEA FOTBALISTICĂ LOCALĂ ȘI/SAU NAȚIONALĂ

### **Obiective**

- Reducerea amprentei de carbon degajat în urma organizării activității fotbalistice.
- Prevenirea și reducerea degradării mediului prin activități legate de fotbal.



### Inițiative în curs

- Susținerea Angajamentului pentru Mediu, adoptat în anul 2022
- Creșterea eficienței energetice a facilităților (nocturne, gazon, tribune, spații de cazare) de la Baza Sportivă CS AFUMATI

Operaționalizarea Strategiei de Responsabilitate Socială Fotbalistică a CS AFUMATI se va face prin implicarea întregului personal contractant, a membrilor asociați și a membrilor Consiliului Director, prin flexibilitate și dorința de compromis între succese imediate și rezultate durabile.

Accelerarea procesului se va face prin implementarea următorilor pași prioritari:

- Fiecare politică va fi prevăzută cu un plan de acțiune.
- Constituirea unei grup de lucru mixt, membri asociați, - personal contractant
- Implementarea de norme și programe de sprijin pentru dezvoltarea propriilor strategii de responsabilitate socială fotbalistică
- Implementarea de mijloace de cuantificare și monitorizare a rezultatelor.

### OBIECTIVE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ perioada Ianuarie 2023 – Iunie 2025

În fiecare dintre cele 6 politici sunt prevăzute o sumă de Teme de Referință, care vor fi traduse în obiective și indicatori de performanță, care ne vor ghida planurile de acțiune. Ținând cont de situația actuală, de obiectivele stabilite în ciclul de dezvoltare strategic 2023 – 2025 și pe mai departe, am elaborat un set de obiective aspiraționale și operaționale, pentru a demonstra angajamentul nostru pe termen mediu în cele 6 politici asumate.

Obiectivele operaționale sunt corelate cu nivelul la care FRF poate inspira, activa și accelera transformarea durabilă. Aceste obiective sunt catalogate în termeni de timp de implementare (scurt, mediu și lung) și grad de dificultate (crescător, de la 1 la 5), însoțite de indicatori de performanță.

### OBIECTIVE ASPIRAȚIONALE PENTRU perioada Ianuarie 2023 – Iunie 2025

- Antirasism - zero incidente rasiste la evenimentele organizate de CS AFUMATI sau desfășurate sub egida CS AFUMATI;
- Protecția copiilor și tinerilor - zero episoade de abuz asupra acestora la evenimentele organizate de CS AFUMATI sau desfășurate sub egida CS AFUMATI care implică participarea copiilor și tinerilor;
- Egalitate și incluziune - zero episoade de discriminare în cadrul CS AFUMATI, la evenimentele organizate de CS AFUMATI sau desfășurate sub egida CS AFUMATI;
- Fotbal pentru toate abilitățile - atragerea de practicanți cu dizabilități și mărirea numărului de persoane cu dizabilități angajate la CS AFUMATI;

DATA  
29-09-2023



DIRECTOR EXECUTIV  
NEAGU DANIEL

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Neagu Daniel", written over a horizontal line.